



Vinculación Institucional desde lo local hacia lo global



Conferencia Nacional de Gobernadores con la Presidenta Claudia Sheinbaum.

En el periodo que se informa la Gobernadora del Estado, en seguimiento al enfoque estratégico de vinculación institucional emanada del Plan Estatal de Desarrollo 2022-2027, ha trabajado firmemente para fortalecer capacidades y consolidar alianzas

estratégicas que contribuyen al bienestar de la población y al desarrollo de nuestro territorio, impulsando la cooperación y la articulación entre diversos actores para alcanzar con mayor eficiencia los objetivos trazados para Baja California.

En este sentido, el Ejecutivo Estatal ha promovido la vinculación con los distintos órdenes de gobierno: municipal, estatal y federal, así como con organismos autónomos, instituciones internacionales, sector privado y otros agentes globales, con el propósito de consolidar una sinergia interinstitucional que potencie los recursos y esfuerzos colectivos. Estas acciones, además, se orientan hacia el cumplimiento de la vinculación institucional desde lo local hacia lo global, en correspondencia con los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030, reafirmando el compromiso del Estado con un desarrollo sostenible, inclusivo y de largo plazo.

Local, vinculación con los municipios

El Ejecutivo Estatal, consciente de que los gobiernos municipales constituyen el primer vínculo y sostienen la comunicación más directa e inmediata con la población, ha fortalecido la coordinación permanente con los siete



Reunión con alcaldes de Tecate, Tijuana y Playas de Rosarito.



3ª Sesión Ordinaria del Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana.

Ayuntamientos del Estado. Este esfuerzo conjunto tiene como propósito atender de manera oportuna las necesidades ciudadanas y garantizar que las soluciones implementadas respondan de manera eficaz al bienestar colectivo.

En este sentido, se ha consolidado el trabajo colaborativo con las y los alcaldes de Mexicali, San Felipe, Tecate, Tijuana, Playas de Rosarito, Ensenada y San Quintín. A través de esta vinculación, se gestionan y desarrollan proyectos estratégicos que, de manera integral, impulsan el crecimiento económico, social y comunitario de cada municipio, contribuyendo al desarrollo equilibrado y sostenible de todo el Estado.

Por ello, se han llevado a cabo diversas reuniones de coordinación en conjunto, tales como, la reunión de trabajo con los alcaldes de Tecate y Tijuana, Ismael Burgueño, y Román Cota, así como con la alcaldesa de Playas de Rosarito, Rocío Adame, en febrero de 2025, con el propósito de fortalecer la seguridad mediante la inversión en sistemas de videovigilancia, reforzar las acciones de prevención y acercar programas de apoyo directo a las comunidades.

Posteriormente, en mayo de 2025, la Gobernadora encabezó un encuentro con las y los alcaldes de Baja California, reafirmando el compromiso de mantener un gobierno cercano a la ciudadanía, a fin de atender de manera directa sus necesidades y consolidar un modelo de gestión orientado al bienestar y desarrollo del pueblo. Mientras que, de manera individual, con cada presidente y presidenta municipal se ha trabajado en diversos temas para el bienestar de las y los bajacalifornianos.

Mexicali

En enero de 2025, en preparación para la Serie del Caribe, la Gobernadora del Estado coordinó con autoridades de los tres niveles de Gobierno todas las acciones necesarias en materia de seguridad y protección civil, asegurando que este gran evento deportivo se desarrollara de manera segura y ordenada para el bienestar de todas y todos los asistentes. Este mismo mes la Gobernadora del Estado recibió a la alcaldesa de Mexicali, Norma Bustamante Martínez, para reafirmar el



Encuentro con alcaldes y alcadesas de Baja California.



Reunión con la alcaldesa de Mexicali.

compromiso de trabajar en conjunto para impulsar proyectos de infraestructura como son los nuevos puentes, parques y el centro histórico, fortaleciendo la seguridad y generando más bienestar para los cachanillas.

Posteriormente, en marzo de 2025, la Gobernadora del Estado celebró el 122 aniversario de Mexicali, en compañía del Presidente del Senado de la República, Gerardo Fernández Noroña, y la alcaldesa, Norma Bustamante. Finalmente, en octubre de 2025, la Gobernadora del Estado acompañó a la Presidenta Municipal, en su Primer Informe de Gobierno, donde reconoció el compromiso de la alcaldesa con la transformación de Mexicali. Además, en el mes de octubre, la alcaldesa fue invitada por el Ejecutivo Estatal a la Mesa de Seguridad que de manera periódica hace el gobierno estatal.

San Felipe

En diciembre de 2024, junto con el alcalde de San Felipe, José Luis Dagnino, primer presidente municipal del puerto, la Titular del Ejecutivo Estatal reafirmó el compromiso de detonar el desarrollo económico y el bienestar del nuevo municipio.

Posteriormente, en enero de 2025, la Gobernadora del Estado sostuvo una reunión con el alcalde de San Felipe y el Secretario de Economía del Estado, así como con Gerardo Oscar Santiago, Gerente Divisional de Distribución de la Comisión Federal de Electricidad (CFE) en Baja California, y Miguel Ángel Ramírez, Jefe del Departamento Divisional de Competitividad, donde se acordaron acciones conjuntas para mejorar la infraestructura eléctrica del puerto.

Tecate

En diciembre de 2024, la Titular del Ejecutivo Estatal se reunió con el alcalde del municipio de Tecate, Román Cota, para coordinar proyectos en conjunto, y en mayo de 2025, participó en la inauguración del primer campo de tiro propio de la Fiscalía General del Estado, espacio que permite reforzar la preparación y capacitación de quienes integran el Instituto Estatal de Investigación y Formación Interdisciplinaria.

Por su parte, en septiembre de 2025, en el marco de la 3ª

Sesión Ordinaria del Consejo Estatal de Seguridad Ciudadana, la Gobernadora del Estado y el alcalde anunciaron el inicio de las operaciones del Escuadrón Violeta en el municipio, cuya implementación completa la cobertura total del Escuadrón en el Estado.



Reunión con el alcalde de San Felipe y la CFE.



Anuncio del inicio de operaciones del Escuadrón Violeta en Tecate, junto con el alcalde del municipio.

Tijuana

En diciembre de 2024, la Titular del Ejecutivo Estatal se reunió con el alcalde de Tijuana, Ismael Burgueño, para dar seguimiento a los proyectos iniciados con la nueva administración municipal, reafirmando la importancia de atender de manera coordinada la seguridad, la infraestructura y los programas de bienestar para las familias tijuanaenses. En este marco, y como parte de la estrategia estatal de seguridad, la Gobernadora del Estado anunció junto al presidente municipal la instalación y puesta en marcha del Escuadrón Violeta.

En enero de 2025, la Gobernadora del Estado, en coordinación con el alcalde de Tijuana, Ismael Burgueño, inauguró el Nodo Morelos, una obra estratégica que fortalece la movilidad en la ciudad. En febrero de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal se reunió con el alcalde de Tijuana, para supervisar de primera mano las necesidades de las familias del municipio, reafirmando el compromiso con eliminar el rezago histórico, combatir la pobreza y garantizar el acceso universal a servicios en el municipio.

Posteriormente, en marzo del mismo año, en el marco de la Estrategia Corazones, ambas autoridades encabezaron la apertura de la calle Gabino Hernández en la Colonia Altiplano, así como la rehabilitación y pavimentación de siete vialidades



Apertura de calle en Colonia Altiplano, junto al alcalde de Tijuana.

adicionales en esta zona, mejorando de manera integral la conectividad entre el área Este y Oeste de la ciudad.

En mayo de 2025, en el marco del Día del Trabajo, la Titular del Ejecutivo Estatal y el alcalde del municipio, inauguraron el nuevo Centro de Conciliación Laboral ubicado en Plaza Patria. Por su parte, en junio 2025, se inauguró el pabellón “José Galicot Behar” en el Parque Esperanto, anunciando que ahora el parque cuenta con camiones eléctricos para trasladar adultos mayores y personas con discapacidad alrededor del parque.

Además, en septiembre de 2025, la Gobernadora del Estado sostuvo una reunión con el alcalde para analizar proyectos conjuntos de movilidad, a fin de proveer al municipio traslados más rápidos y seguros. Por otra parte, en el mismo marco, la Titular del Ejecutivo del Estado sostuvo una reunión de trabajo con el Consejo de Desarrollo Económico de Tijuana para impulsar propuestas e iniciativas concretas para mejorar espacios públicos de la ciudad.

Playas de Rosarito

En noviembre de 2024, la Titular del Ejecutivo Estatal sostuvo una reunión con la alcaldesa de Playas de Rosarito, Rocío Adame, con la finalidad de fortalecer estrategias en materia de desarrollo y turismo del municipio. Posteriormente, en septiembre de 2025,



Reunión con la alcaldesa de Playas de Rosarito.

se reunieron de nuevo para dar inicio a los diseños de proyectos de infraestructura y movilidad para el municipio.

Ensenada

En mayo de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal, en coordinación con la alcaldesa de Ensenada, Claudia Agatón Muñiz, anunció que, después de más de medio siglo, la Central de Autobuses contará con nuevas salas de espera, sistemas de aire acondicionado, dormitorios para operadores, pavimentación, alumbrado y mejoras en sus alrededores, beneficiando directamente a usuarios y trabajadores del sector. Por su parte, en ese mismo mes, la Gobernadora del Estado se encontró con la alcaldesa del municipio para reafirmar el compromiso de impulsar proyectos que mejoren la calidad de vida, fortalezcan la justicia social y consoliden el bienestar de las familias del municipio.

En octubre de 2025, la titular del Ejecutivo Estatal, acompañó a la alcaldesa Claudia Agatón en la presentación de su 1er Informe de Gobierno, en el que refleja su compromiso y las acciones que han fortalecido el bienestar de las familias ensenadenses. A lo largo del periodo que conforma el informe, la Gobernadora del Estado ha trabajado en conjunto con la alcaldesa para avanzar en temas prioritarios como la seguridad, el bienestar social y el desarrollo turístico.



Presentación del primer informe de la alcaldesa de Ensenada.

San Quintín

En julio de 2025, acompañada de la alcaldesa de San Quintín, Miriam Elizabeth Cano, la Gobernadora del Estado inauguró la línea de agua potable en la Colonia Oeste y realizó la apertura de la llave del pozo de agua potable en Lomas de Los Ángeles, Camalú, acabando con décadas de escasez de agua potable para los vecinos de estas colonias. De la misma manera, ambas líderes se reunieron con representantes de los pueblos originarios asentados para mostrar los avances del Centro Ceremonial y Mercado de Artesanías Encuentro San Quintín, espacio destinado a fortalecer a estos pueblos originarios al mantener sus tradiciones vivas. En este mismo marco, en compañía de la alcaldesa, la Gobernadora del Estado anunció que el municipio contaría con un Centro Integrador del Bienestar, un espacio donde se brindará atención sobre pensiones para adultos mayores, así como apoyos a personas con discapacidad, talleres y otros programas sociales.

Por su parte, en agosto de 2025, la Gobernadora del Estado, acompañada de la alcaldesa Miriam Elizabeth Cano, sostuvo una reunión de diálogo con las y los jornaleros del municipio para escuchar directamente sus necesidades y reafirmar el compromiso del Gobierno Federal de garantizar que el trabajo de campo sea digno y con prestaciones sociales.



Encuentro con pueblos originarios de San Quintín, junto a la alcaldesa del municipio.

Estatat, vinculación con Poderes y Organismos Autónomos

La coordinación entre la Gobernadora del Estado, Poderes Legislativo y Judicial, así como con los Organismos Autónomos, ha sido un eje central para fortalecer la gobernanza y garantizar que las políticas públicas respondan a las prioridades de la población bajacaliforniana. Bajo principios de respeto a los derechos humanos, igualdad, inclusión, paz y justicia, esta vinculación institucional ha permitido avanzar en la construcción de acuerdos y en la implementación de acciones conjuntas que consolidan un Estado más democrático, justo y cercano a la ciudadanía.

En noviembre de 2024, la Titular del Ejecutivo Estatal entregó al Congreso del Estado el Tercer Informe de Gobierno, reafirmando el compromiso de la Administración Estatal con la transparencia y el fortalecimiento del Poder Legislativo. Esta acción refleja la importancia de trabajar en conjunto con las y los diputados



Informe de Gestión 2023 – 2024 del Magistrado Presidente del Tribunal Superior de Justicia de Baja California.



Sesión del Día del Constituyente en el Congreso del Estado.

locales para avanzar en políticas públicas que respondan a las necesidades de la población.

En marzo de 2025, la Gobernadora del Estado se reunió con los Diputados Locales, así como con las y los Presidentes Municipales del Estado para trabajar en estrategias que impulsen y garanticen el bienestar de los bajacalifornianos. Por su parte, en agosto de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal recibió al Diputado Presidente del Congreso, Jaime Cantón, para reiterarle su apoyo y reconocer que el Poder Legislativo desempeña un papel fundamental en la construcción de leyes con sentido social y en beneficio de los bajacalifornianos. También en agosto de 2025, la Gobernadora del Estado atendió al Congreso de Baja California para conmemorar los 72 años de la promulgación de la Constitución Política de Baja California en la Sesión del Día del Constituyente.

En el mes de diciembre de 2024, la Gobernadora del Estado se reunió con el Magistrado Presidente del Tribunal Superior de Justicia de Baja California, Alejandro Isaac Fragozo, para fortalecer la colaboración interinstitucional y acompañó su Informe de Gestión 2023-2024, donde se destacaron avances en justicia familiar, laboral e hipotecaria, con la creación de nuevos juzgados y tribunales especializados, la habilitación de centros de convivencia y audiencias para atender la violencia familiar contra la mujer.

En enero de 2025, la Gobernadora del Estado sostuvo una reunión con el Rector de la Universidad Autónoma de Baja California (UABC), Luis Enrique Palafox Maestre, y con integrantes de la Fundación UABC, quienes presentaron un proyecto estratégico orientado a ampliar la oferta educativa y fortalecer la calidad de los centros de estudio en la entidad. Además, en octubre de 2025, se realizó una reunión con el Consejo Estatal de la Sociedad de Alumnos de la UABC, para coordinar esfuerzos que fortalezcan la seguridad en los planteles y sus alrededores, mejorar las rutas de transporte público y juntos construir espacios universitarios seguros y accesibles para la comunidad estudiantil.

Por otra parte, en julio de 2025, la Gobernadora del Estado se reunió con Jorge Ochoa Orduña, titular de Comisión Estatal de los Derechos Humanos de Baja California, reafirmando el compromiso del Gobierno del Estado con la defensa de

los derechos humanos, priorizando siempre el bienestar y la integridad de las y los bajacalifornianos.

La Gobernadora del Estado participó en la Inauguración del Cuarto Encuentro Estatal de la Red de Mujeres Electas en Baja California del Instituto Estatal Electoral, evento que impulsa el liderazgo de las mujeres en la vida pública. En esta oportunidad se conmemoró el derecho al voto que hace 72 años conquistaron las mujeres, señalando la importancia del trabajo conjunto de las instituciones que garantizan el ejercicio de los cargos públicos libres de violencia, y la relevancia de las redes de apoyo entre mujeres líderes.



Reunión con el Consejo Estatal de la Sociedad de Alumnos de la UABC.



Cuarto Encuentro Estatal de la Red de Mujeres Electas en Baja California.



Conmemoración del 108 Aniversario de la Constitución Política de los Estados Unidos Mexicanos.

Región, Frontera y País

En el marco del fortalecimiento de la vinculación regional y nacional, la Titular del Ejecutivo Estatal mantuvo una coordinación estrecha con autoridades, instituciones educativas, empresas y actores estratégicos, tanto a nivel binacional como interestatal, para impulsar el desarrollo integral de Baja California y atender de manera conjunta los temas prioritarios que impactan a la población de la región.

En diciembre de 2024, la Gobernadora del Estado asumió la Presidencia de la Conferencia Nacional de Gobernadores (CONAGO), durante este acto, reafirmó su compromiso con el fortalecimiento del federalismo y la colaboración entre las entidades federativas y el Gobierno de México. También, expresó su reconocimiento a la Presidenta de la República, Claudia Sheinbaum Pardo, por el respaldo brindado, y subrayó la importancia de trabajar de manera unificada con las y los gobernadores del país para atender los grandes retos nacionales,

entre ellos la seguridad, el desarrollo económico y la justicia social. De igual manera, en septiembre de 2025, en la CONAGO la Gobernadora del Estado recalcó su compromiso con la Presidenta de México, Claudia Sheinbaum, de trabajar en unidad, coordinar acciones efectivas y fortalecer estrategias que garanticen la seguridad y el bienestar de todas las familias mexicanas.

En enero de 2025, la Gobernadora del Estado sostuvo una reunión de gran relevancia junto con la Secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, y los Gobernadores de la Frontera Norte del país, para dialogar e implementar acciones en atención al tema migratorio, trabajando por una migración ordenada y con respeto a sus derechos humanos.

En junio de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal inauguró el Cuarto Foro Internacional Agroindustrial en Mexicali, celebrándose por primera vez fuera de la Ciudad de México. El evento contó con la participación de más de 10 embajadas y representantes de 10 estados del país, consolidándose como un espacio estratégico

para la promoción del sector agroindustrial. Durante el foro, se destacó la aportación del Gobierno del Estado de 2 millones de pesos destinados a certificaciones Halal y programas de comercio exterior, fortaleciendo la competitividad de los productores locales en mercados internacionales.

En el ámbito regional, la Gobernadora del Estado recibió a la mesa de trabajo integrada por las Comisiones Unidas de Asuntos de la Frontera Norte y de Recursos Hídricos e Infraestructura Hidráulica, presidida por el Senador Armando Ayala. En la reunión estuvieron presentes la alcaldesa de Mexicali, Norma Bustamante; la alcaldesa de Playas de Rosarito, Rocío Adame; y la alcaldesa de San Quintín, Miriam Cano, con el objetivo de dar seguimiento a las estrategias necesarias para garantizar el acceso universal al agua en la región.

En el marco de la Serie del Caribe 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal coordinó esfuerzos con diversas agencias fronterizas, entre ellas la Oficina de Aduanas y Protección Fronteriza de Estados Unidos (CBP) y el Instituto Nacional de Migración (INM), con el objetivo de facilitar el ingreso de visitantes extranjeros a

Mexicali. Posteriormente, la Gobernadora del Estado mantuvo un enfoque proactivo en la gestión de la relación fronteriza y la seguridad regional mediante reuniones de trabajo con dichas autoridades, en las que se analizaron propuestas para optimizar los procesos de revisión y agilizar el tránsito de personas y mercancías. Como resultado de esta coordinación, se avanzó en la instalación de módulos para Ready Lane en la Garita Centro de Mexicali, fortaleciendo así la movilidad y competitividad en la frontera.

En marzo de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal sostuvo una reunión de trabajo y coordinación en las oficinas de Aduanas y Protección Fronteriza de Estados Unidos, acompañada por el Director de Operaciones de Campo, Sidney Aki, y la Directora del Puerto de Entrada de San Ysidro, Mariza Marín, con el objetivo de preparar la recepción de 10 mil asistentes durante los eventos binacionales del Tianguis Turístico 2025.

En junio de 2025 se coordinaron esfuerzos con Protección Civil, la aduana de Tecate, la oficina del Gobernador de California y CAL-Fire para facilitar la entrada de bomberos de California a territorio nacional, permitiendo enfrentar los incendios forestales



Mesa de trabajo de Comisiones Unidas de Asuntos de la Frontera Norte y de Recursos Hídricos e Infraestructura Hidráulica.

en el municipio de Tecate. Realizamos gestiones que incluyeron reuniones para agilizar procedimientos aduaneros y solicitar apoyo logístico; destacando la importancia de la cooperación binacional en situaciones de emergencia.

A inicios de septiembre de 2025, en Mexicali, la Titular del Ejecutivo Estatal recibió al Almirante Secretario de Marina, Raymundo Pedro Morales, para presentar el proyecto del Puerto Punta Colonet, el cual contará con el respaldo de la Presidenta Claudia Sheinbaum. Este desarrollo portuario permitirá incrementar en 35% las exportaciones mexicanas por el Pacífico, generará más de 30 mil empleos en su etapa operativa y ofrecerá un acceso estratégico al mercado norteamericano, contribuyendo a reducir la saturación de los puertos de Los Ángeles y Long Beach. Asimismo, la Gobernadora sostuvo reuniones con el Almirante Secretario de Marina en los meses de marzo, junio, agosto y septiembre de 2025, con el propósito de fortalecer la coordinación en materia de seguridad en el Estado.

Federación

El Gobierno del Estado de Baja California ha mantenido un estrecho y constante vínculo con el Gobierno Federal,



Presentación del Proyecto del Puerto Punta Colonet.

consolidando una relación de colaboración que permite atender de manera coordinada las necesidades de la población y fortalecer las políticas públicas en beneficio de la entidad. A lo largo del periodo que se informa, se han impulsado reuniones, convenios y acciones conjuntas que reflejan el compromiso compartido para avanzar en áreas estratégicas como seguridad, salud, educación, infraestructura, entre otros temas de desarrollo para los bajacalifornianos.



Presentación del Plan México.

En noviembre de 2024, la Gobernadora del Estado, junto con otros Gobernadores, se reunió en Palacio Nacional con la Presidenta Claudia Sheinbaum para discutir estrategias que permitirán fortalecer el sistema de salud y la atención del IMSS Bienestar en el país.

Durante el mismo mes de noviembre, la Titular del Ejecutivo Estatal se reunió con la Presidenta Claudia Sheinbaum para suscribir el Acuerdo Nacional por el Derecho Humano al Agua y la Sustentabilidad, un instrumento clave que respalda los proyectos conjuntos entre el Gobierno del Estado y el Gobierno Federal. En otra ocasión, en enero de 2025, la Gobernadora del Estado fue convocada a una reunión con la Titular del Ejecutivo Federal en Ciudad de México, donde se consolidó una estrategia de incorporar recursos de los tres órdenes de Gobierno en un plan conjunto para el acceso al agua en todo México.

Además, en noviembre de 2024, la Gobernadora del Estado llevó a cabo una reunión con el Vicealmirante Jorge Víctor Vázquez Zárate, Comandante de la II Región Naval, en materia de

coordinación institucional para fortalecer las acciones de seguridad. De igual manera, en julio de 2025, la Gobernadora del Estado participó en la ceremonia de toma de protesta de Juan Carlos Vera Minjares como nuevo Comandante de la Segunda Zona Naval.

En diciembre de 2024, la Gobernadora del Estado participó, junto a la Presidenta Claudia Sheinbaum y otros mandatarios del país, en la 50ª Sesión Ordinaria del Consejo Nacional de Seguridad Pública, donde se abordaron estrategias para fortalecer a la Guardia Nacional, potenciar las labores de inteligencia contra el crimen organizado y atender de manera integral las causas sociales de la violencia.

Por otra parte, en diciembre de 2024, la Gobernadora del Estado recibió en Baja California al Titular de la Secretaría de Educación, Mario Delgado, para discutir el impacto de los programas de apoyo para estudiantes, así como temas de relevancia para los maestros de la entidad. Asimismo, en coordinación con la Secretaria de Gobernación, Rosa Icela Rodríguez, se abordaron proyectos de infraestructura educativa, entre ellos la creación



50ª Sesión Ordinaria del Consejo Nacional de Seguridad Pública.



XLV Encuentro Nacional de Alimentación y Desarrollo Comunitario. Diciembre 2024.

de una sede de la Universidad Nacional Rosario Castellanos en Tijuana, cuya inauguración tuvo lugar el 18 de septiembre de 2025.

En el mismo mes, la Titular del Ejecutivo Estatal participó en el XLV Encuentro Nacional de Alimentación y Desarrollo Comunitario junto a María del Rocío García, Titular del Sistema Nacional DIF, donde se destacó que el programa “Pancita Llena, Corazón Contento” es producto de este trabajo conjunto.

En enero de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal participó en el Primer Foro de Elaboración del Plan Nacional de Desarrollo, de la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, celebrado en Baja California, donde se abordó el eje temático “Gobernanza con justicia y participación ciudadana”, como parte de los foros realizados en todo el país para la integración del plan. Ese mismo mes, la Gobernadora del Estado también participó en el Foro de las Juventudes del Plan Nacional de Desarrollo 2025–2030, espacio destinado a recoger las ideas, inquietudes y propuestas de las y los jóvenes.

Además, en enero de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal se reunió con el Secretario de Salud del Gobierno de México, David Kershenobich Stalnikowitz para abordar las necesidades



Reunión con el Secretario de Salud del Gobierno de México.



Primer Foro de Elaboración del Plan Nacional de Desarrollo de Presidencia.

del sistema de salud del Estado, reafirmando el compromiso de garantizar el derecho a la salud de calidad para los bajacalifornianos.

De igual manera, en enero de 2025, se llevó a cabo el Foro de Energía y Desarrollo Sustentable del Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030 del Gobierno de México, en el municipio de Mexicali. Más de 300 empresarios, líderes, académicos y organizaciones sociales se reunieron para compartir sus valiosas propuestas en materia de energía y desarrollo sustentable. Además, en enero y junio de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal recibió a la Secretaria de Energía del Gobierno de México, Luz Elena González Escobar, y a la Directora General de la CFE, Emilia Calleja Alor, para abordar la atención de la contaminación ambiental generada por los gases de efecto invernadero provenientes de la combustión fósil.

En materia de infraestructura, en enero de 2025 la Titular del Ejecutivo Estatal firmó un convenio con el Almirante Juan José Padilla Olmos, Director General del Grupo Aeroportuario de la Ciudad de México, para fortalecer la conectividad



Foro de las Juventudes para el Plan Nacional de Desarrollo 2025-2030.

aeronáutica mediante el desarrollo del aeródromo de San Felipe. Además, en el marco del Encuentro Nacional Municipal, la Gobernadora del Estado acompañó a la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo en la firma del convenio para la creación del componente indígena en el Fondo de Aportaciones para



Encuentro Nacional Municipal.

la Infraestructura Social, un hecho histórico en favor de la inclusión.

Por último, en enero de 2025, la Gobernadora del Estado se reunió en Mexicali con el Titular de la Comisión Nacional de Cultura Física y Deporte (CONADE), Rommel Pacheco, para suscribir un convenio de colaboración orientado a brindar las herramientas necesarias que fortalezcan el talento y desempeño de las y los deportistas bajacalifornianos.

Por otro lado, en febrero de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal y la Titular de la Secretaría de Cultura del Gobierno de México, Claudia Curiel de Icaza, anunciaron que el Encuentro de Arte Tradicional Mexicano 2025 se llevaría a cabo por primera vez en Baja California, teniendo como sede el CECUT de Tijuana en octubre, como un espacio para reconocer y defender los derechos culturales de los pueblos indígenas.

También, en febrero de 2025, la Gobernadora del Estado participó en la ceremonia conmemorativa encabezada por la Presidenta, Claudia Sheinbaum Pardo, en el Teatro de la República en Querétaro, para recordar la promulgación de la Constitución de 1917.

Por otra parte, en febrero de 2025, en seguimiento a esta agenda de cooperación, la Gobernadora del Estado sostuvo una reunión de trabajo con el Director General de la Comisión Nacional del Agua, Efraín Morales López, para trabajar en la revisión de proyectos conjuntos tales como el programa



Firma del Convenio de Colaboración con CONADE.



Reunión con la Titular de la Secretaría de Cultura del Gobierno de México, en el marco del Encuentro de Arte Tradicional Mexicano 2025.

Descanso de Tierras, la Planta de Tratamiento de San Antonio de los Buenos en Tijuana y la Planta Desalinizadora de Playas de Rosarito, cuya construcción se formalizó en mayo de 2025 mediante un convenio entre el Gobierno del Estado y CONAGUA, consolidando una inversión conjunta entre el Gobierno Estatal y el Gobierno Federal de 12 mil millones de pesos a la soberanía hídrica del Estado.

Asimismo, en febrero de 2025, la Gobernadora del Estado se reunió con Jorge Mendoza Sánchez, Director del Banco Nacional de Obras y Servicios Públicos (Banobras); en el encuentro, se analizaron las oportunidades para impulsar proyectos de vivienda encabezados por la Presidenta Claudia Sheinbaum. Esta sinergia es clave para seguir avanzando y garantizando más oportunidades de acceso a una vivienda digna para quienes más lo necesitan, sumando esfuerzos para fortalecer la infraestructura y realizar más obras que beneficien a los bajacalifornianos.

También, en febrero de 2025, la Gobernadora del Estado se reunió con el Director General del Infonavit, Octavio Romero



Reunión con el Director de Banobras.

Oropeza, con el propósito de dar continuidad al programa Vivienda Violeta, diseñado para ampliar las oportunidades de las mujeres al acceso a un patrimonio seguro. Por su parte, en marzo de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal recibió a la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo en Playas de Rosarito,



Firma para el arranque de obras del Programa Vivienda para el Bienestar en Playas de Rosarito.



Reunión con el Jefe de la Unidad de Atención a Corredores del Bienestar de la Secretaría de Economía.

donde se llevó a cabo la firma para el arranque de obras del programa Vivienda para el Bienestar, consolidando así el inicio de la construcción de 50 mil viviendas.

Posteriormente, en febrero y mayo de 2025 respectivamente, la Gobernadora del Estado sostuvo reuniones con el Subsecretario de Bienestar Federal, Jesús S. Valencia Guzmán, y el Jefe de la Unidad de Atención a Corredores del Bienestar de la Secretaría

de Economía, Carlos Candelaria, para dar seguimiento e impulsar la implementación de los programas sociales federales en la entidad.

En marzo de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal sostuvo diversas reuniones con organismos de seguridad del país, incluyendo la Secretaría de la Defensa Nacional, la Secretaría de Marina y la Secretaría de Seguridad Ciudadana del Gobierno Federal, para coordinar estrategias de inteligencia y acciones conjuntas con las fuerzas de seguridad de Baja California. Se destaca, en particular, el encuentro celebrado en marzo con el Secretario de Seguridad y Protección Ciudadana (SSPC), Omar García Harfuch.

Por otra parte, en el mes de marzo se llevó a cabo en Tijuana una jornada del programa nacional "Sí al Desarme, Sí a la Paz", impulsado por la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo y la Secretaría de la Defensa Nacional, invitando a la ciudadanía a entregar de manera voluntaria armas a cambio de apoyos económicos, con el objetivo de promover la seguridad y retirar armas de las calles.

También, en marzo de 2025, la Gobernadora del Estado recibió a la Presidenta de la República para supervisar el viaducto elevado de Tijuana, que conectará el aeropuerto internacional



Reunión con el Secretario de Seguridad y Protección Ciudadana de México.



Encuentro con el Secretario de Hacienda y Crédito Público en Ciudad de México.

con Playas de Tijuana, resultado del trabajo conjunto entre el Gobierno Estatal, la Presidencia y la SEDENA. Finalmente, en junio de 2025, la Gobernadora del Estado sostuvo una reunión con el Secretario de Infraestructura, Comunicaciones y Transportes, Jesús Antonio Esteva Medina, para dar impulso a proyectos estratégicos de conectividad y movilidad, priorizando carreteras y vialidades urbanas.

Por otra parte, en marzo de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal firmó con el Comisionado de CONAPESCA, Alejandro Flores Nava, un convenio que establece las bases para impulsar estrategias de desarrollo integral de la pesca y la acuicultura en Baja California. Asimismo, en marzo, el Ejecutivo Estatal se reunió con el Secretario de Educación Pública, Mario Delgado Carrillo, y la Subsecretaria de Egresos de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público, Bertha Gómez Castro para el fortalecimiento de los programas educativos y ampliar los apoyos destinados a las y los estudiantes de Baja California. Este mismo mes se celebró un encuentro entre el Titular del Ejecutivo Estatal y Edgar Amador Zamora, Secretario de Hacienda y Crédito Público, para reforzar la coordinación con el Gobierno Federal en materia de finanzas públicas, con el objetivo de mantener la estabilidad financiera de Baja California.

También, en marzo de 2025, la Gobernadora del Estado recibió en Baja California al Director del Instituto Mexicano de la Juventud, Abraham Carro Toledo, para colaborar en estrategias que permitan ofrecer más oportunidades para los jóvenes de Baja California, así como para fortalecer su talento.



Reunión de avances del Programa IMSS-BIENESTAR, Palacio Nacional.

Por otra parte, en marzo de 2025, la Gobernadora del Estado participó en un encuentro encabezado por la Presidenta Claudia Sheinbaum en la Ciudad de México, donde el Gobierno Federal y los gobernadores de México reafirmaron el compromiso con la implementación del modelo IMSS-Bienestar. De igual forma, se sostuvieron reuniones previas y posteriores en noviembre de 2024, así como en mayo y agosto de 2025, para dar seguimiento a los avances y consolidar la coordinación entre los estados y la Federación. También en el mes de marzo de 2025, la Gobernadora del Estado acompañó a la Delegada del IMSS en Baja California, Desirée Sagarnaga, en su informe de actividades 2024-2025, realizado en el Teatro IMSS Tijuana, con la presencia del Director General del IMSS, Zoé Robledo. Por su parte, la Titular del Ejecutivo Estatal, junto a la Presidenta de la República y autoridades federales de salud, realizó un recorrido para supervisar los avances del Hospital General Regional No. 23 de Ensenada, el cual sería inaugurado en julio de 2025 por la Gobernadora del Estado contando con la presencia de la Presidenta de la República.

En abril de 2025, el Ejecutivo Estatal acompañó a la Presidenta de la República, Claudia Sheinbaum Pardo, en la presentación del Plan México, una estrategia nacional diseñada para fortalecer la economía y el bienestar del País, con el objetivo claro de posicionar a México como la décima economía mundial.

Además, en abril de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal recibió en Baja California a la Secretaria de Medio Ambiente, Alicia Bárcena, con el objetivo de revisar proyectos como la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales San Antonio de los Buenos y coordinar acciones conjuntas entre el Gobierno del Estado, la Secretaria de Medio Ambiente y Recursos Naturales y la

Comisión Nacional del Agua, a fin de atender las prioridades ambientales del Estado.

También, en abril de 2025, la Gobernadora del Estado sostuvo una reunión de trabajo virtual con el Director General del IMSS-Bienestar, Dr. Alejandro Svarch Pérez, para asegurar la consolidación de estos resultados en beneficio de la población. Siguiendo con esta agenda, en mayo de 2025, la Gobernadora del Estado atendió a la convocatoria de la Presidenta junto con otros gobernadores en Palacio Nacional para consolidar acuerdos importantes a fin de fortalecer los servicios de salud.

En el mismo mes, la Gobernadora del Estado sostuvo una reunión de trabajo con el Titular de la Secretaría de Trabajo y Previsión Social del Gobierno de México, Marath Baruch Bolaños, para tratar temas estratégicos en materia de informalidad laboral.

Además, en el marco del Tianguis Turístico realizado en Tijuana, la Titular del Ejecutivo Estatal sostuvo una reunión con el Titular de la Secretaría de Relaciones Exteriores, Juan Ramón de la Fuente, donde se abordaron proyectos estratégicos y de carácter binacional, con el objetivo de proyectar a Baja California en el ámbito internacional y consolidarlo como destino turístico de clase mundial.

En seguimiento al compromiso con la seguridad de la ciudadanía, la Titular del Ejecutivo Estatal acompañó a la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, en las reuniones del Gabinete de Seguridad Nacional realizadas en abril y agosto de 2025, para presentar los avances de Baja California y definir nuevas estrategias en coordinación con las fuerzas de seguridad de los tres niveles de



Inauguración del Hospital General Regional No. 23 de Ensenada.



Visita de la Titular de la Secretaría de Medio Ambiente y Recursos Naturales a la Planta de Tratamiento de Aguas Residuales San Antonio de los Buenos.

gobierno. Entre los logros destacan la reducción significativa de los homicidios en Baja California, así como importantes aseguramientos de armas, vehículos y drogas dentro de la Operación Frontera Norte, dirigida por el Gabinete de Seguridad Nacional. También en el mes de abril, la Titular del Ejecutivo Estatal recibió al General de Brigada, Crisóforo Martínez, quien asumió la coordinación territorial de la Región Noroeste de la Guardia Nacional.

En abril de 2025, el Ejecutivo Estatal, en coordinación con la Subsecretaría de Construcción de Paz, Participación Social y Asuntos Religiosos, Rocío Bárcena Molina, y alcaldes del Estado, reafirmó el compromiso de trabajar unidos por la paz en Baja California, en alineación con la estrategia nacional de seguridad, fortaleciendo la coordinación y la atención a las causas que generan la violencia.

En mayo de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal sostuvo una reunión de trabajo con el Director del Instituto Nacional de Migración, Sergio Salomón Céspedes Peregrina, a fin de coordinar acciones estratégicas que garanticen atención constante a las personas en contexto de movilidad, manteniendo el compromiso al respeto de los derechos humanos.

En junio de 2025 se llevó a cabo una reunión con el Director General de la Agencia Nacional de Aduanas de México, Rafael Marín Mollinedo, para dar seguimiento a temas estratégicos



relacionados con la operación de las aduanas en las garitas Otay I, Otay II y El Chaparral.

De igual forma, en junio de 2025, en el marco del Día Mundial del Medio Ambiente, la Titular del Ejecutivo Estatal participó en el inicio de la Campaña Nacional de Limpieza y Conservación de Playas y Costas de México en San Felipe, en enlace virtual con la Presidenta, Claudia Sheinbaum Pardo.

Además, en julio de 2025 se dio seguimiento al programa Sol del Norte, inaugurado en marzo del mismo año por la Presidenta Claudia Sheinbaum Pardo, con el acompañamiento del Ejecutivo Estatal. En esta ocasión, integrantes de la Secretaría de Energía realizaron una nueva visita al Estado



Inauguración de cuartel del 38/o Batallón y 410/a Compañía "La Ahumadita".

con el propósito de fortalecer las acciones para promover el uso de energías limpias en los hogares bajacalifornianos.

De igual forma, en julio de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal se reunió con la Directora General de la Comisión Federal de Electricidad, Emilia Esther Calleja Alor, para coordinar acciones que prevengan afectaciones en el suministro eléctrico durante la temporada de altas temperaturas, especialmente en Mexicali y San Felipe.

Así mismo, en julio de 2025, la Gobernadora del Estado participó en la conmemoración del 6° Aniversario de la Guardia Nacional en Mexicali, donde reconoció que su presencia en el Estado ha sido fundamental para proteger a las comunidades.

En agosto de 2025, el Titular del Ejecutivo Estatal sostuvo una reunión con el Director General del IMSS, Zoé Robledo; el Subsecretario de Agricultura, Leonel Cota; y el titular de Trabajo Digno en la STPS, Alejandro Salafrañca, con el objetivo de garantizar que las y los jornaleros agrícolas de San Quintín cuenten con empleo formal, seguridad social, acceso a vivienda y condiciones laborales dignas.

Por su parte, en agosto de 2025, la Gobernadora del Estado realizó un recorrido de supervisión a los trabajos de ampliación

y remodelación del Hospital Rural IMSS Bienestar No. 69 en San Quintín, en compañía del Director General del IMSS, Zoé Robledo. En este marco, ambos anunciaron y realizaron la firma de la donación de un terreno al IMSS para iniciar con la construcción de Centro de Educación y Cuidado Infantil del IMSS para el municipio. Además, en ese mismo mes, junto a otros Gobernadores, la Gobernadora del Estado atendió a la convocatoria de la Presidenta Claudia Sheinbaum en Palacio Nacional para discutir estrategias para consolidar al IMSS Bienestar en todo el país.

Posteriormente, en septiembre de 2025, la Gobernadora del Estado participó en la 51ª Sesión Ordinaria del Consejo Nacional de Seguridad Pública, encabezada por la Presidenta de la República. Durante el encuentro se reforzaron las estrategias nacionales en materia de seguridad, destacando la reducción de homicidios a nivel nacional y el compromiso de seguir atendiendo las causas estructurales de la violencia, con énfasis en la educación y la prevención.

Por otra parte, en septiembre de 2025, en el marco de la agenda de fortalecimiento económico y promoción de inversiones para Baja California, la Titular del Ejecutivo Estatal sostuvo una reunión con el Secretario de Economía del Gobierno de México, Marcelo Ebrard, en la que se coincidió en la importancia de continuar



Reunión con el Secretario de Economía del Gobierno de México.



Firma donación de terreno para construcción del Centro de Educación y Cuidado Infantil de San Quintín.

atrayendo inversiones que impulsen el desarrollo regional y fortalezcan la confianza en el talento bajacaliforniano.

Igualmente, en septiembre de 2025, la Gobernadora del Estado participó junto con la Guardia Nacional en la inauguración del nuevo cuartel del 38/o Batallón y 410/a Compañía “La Ahumadita” en Mexicali, fortaleciendo la presencia y coordinación de las fuerzas de seguridad en la región.

Además, en septiembre de 2025, la Gobernadora del Estado acompañó a la Presidenta de la República en la presentación de su primer informe de gobierno en Palacio Nacional, y su subsecuente presentación en el Auditorio del Estado en Mexicali. En el segundo evento se anunció la construcción de un segundo plantel de la Universidad Rosario Castellanos en el poniente de la ciudad de Mexicali, además de la construcción de una planta desaladora en Playas de Rosarito y la implementación del programa de pavimentación de carreteras federales en el Estado.

Por otra parte, en el marco de la Jornada de Paz de octubre de 2025, la Gobernadora del Estado se reunió con la Subsecretaria de Prevención, Esthela Damián, y con Beatriz Olivares, titular del Centro Nacional de Prevención del Delito, con el propósito de coordinar acciones complementarias para atender las causas que generan violencia.

En octubre de 2025, en el municipio de San Felipe, la Gobernadora del Estado tuvo un acercamiento con pobladores del sector pesquero, acompañada por Rigoberto Salgado Vázquez, Comisionado Nacional de Acuacultura y Pesca (CONAPESCA), con el objetivo de impulsar, de manera conjunta, una pesca sostenible que fortalezca el desarrollo regional. El trabajo de los pescadores, eje fundamental de la comunidad, cuenta con todo nuestro respaldo.



Reunión con Subsecretaria de Prevención y titular del Centro Nacional de Prevención del Delito.



Reunión con sector pesquero junto a Comisionado Nacional de Acuacultura y Pesca.



Primera Sesión de nuevos integrantes de la Suprema Corte de Justicia de la Nación.

En noviembre de 2024, como parte de su agenda en la Ciudad de México, la Titular del Ejecutivo Estatal sostuvo un encuentro con la Ministra de la Suprema Corte de Justicia, Yasmín Esquivel, con el propósito de dialogar sobre estrategias que fortalezcan la impartición de justicia en beneficio de las y los bajacalifornianos.

Así mismo, en marzo de 2025, en el marco de la elección del Poder Judicial, se reunió con la Presidenta del Instituto Nacional Electoral, Guadalupe Taddei Zavala, para coordinar acciones que garantizaran un proceso democrático, transparente y con pleno respeto a la voluntad ciudadana.

Posteriormente, en septiembre de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal participó, junto con los demás gobernadores del país, en

la primera sesión solemne de la Suprema Corte de Justicia de la Nación, un hecho que simboliza el inicio de un Poder Judicial más cercano, transparente y comprometido con el pueblo de México.

Por su parte, la Titular del Ejecutivo Estatal ha mantenido una relación cercana y de colaboración con el Senador Armando Ayala Robles, consolidada en reuniones de trabajo realizadas en abril y julio de 2025, orientadas a dar respuesta directa a las prioridades ciudadanas. Este vínculo se fortaleció con la participación de la Gobernadora del Estado en el primer informe legislativo del Senador en septiembre de 2025, donde se destacaron avances en la rehabilitación de carreteras, proyectos hídricos y la presentación de iniciativas para garantizar empleos dignos a las personas adultas mayores.



Reunión con las y los Diputados Federales de Baja California.

Además, en agosto de 2025, la Gobernadora del Estado asistió al informe de actividades de los diputados federales Armando Samaniego y Laura Ruíz, donde se reconoció su compromiso con el bienestar de la población. Asimismo, la Titular del Ejecutivo Estatal participó en la ceremonia de conclusión del periodo de presidencia del Senado de la República del Senador Gerardo Fernández Noroña, destacando que, gracias a su labor legislativa, se consolidaron acciones relevantes en favor del pueblo de México.

Por su parte, la Gobernadora del Estado sostuvo una reunión de trabajo con la Diputada Federal, Rocío López Gorosave, a fin de consolidar acciones orientadas a dar respuesta directa a las prioridades de los ciudadanos de Baja California.

Por último, en octubre de 2025, en reunión con las y los Diputados Federales de Baja California, se dialogó sobre los retos y oportunidades en el Estado, reiterando la relevancia de la suma de esfuerzos para seguir avanzando en acciones que impulsen el bienestar de las y los bajacalifornianos.



Reunión con el Senador Federal por Baja California.

Vinculación Global y Agenda 2030

La vinculación global es un pilar estratégico para el desarrollo de Baja California. A través de la colaboración con empresas internacionales, embajadas y organismos de gran relevancia, se han consolidado alianzas que generan inversión, fortalecen la competitividad, promueven la innovación y contribuyen al bienestar de nuestras comunidades. Cada encuentro y cada proyecto impulsado durante este período refleja el compromiso por abrir nuevas oportunidades, diversificar la economía y consolidar al Estado como un referente en crecimiento sostenible y desarrollo compartido.

En el marco de la Serie del Caribe 2025, la Gobernadora del Estado recibió al Embajador de Japón en México, Kozo Honsei, con quien se abordaron temas orientados a fortalecer la cooperación y

fomentar la inversión directa en Baja California. En este contexto, el Embajador también participó en actividades que promovieron la amistad y el entendimiento entre naciones, resaltando el valor del deporte como un espacio de unión y colaboración internacional.

Posteriormente, en mayo de 2025, la Gobernadora del Estado sostuvo un encuentro con el embajador de Alemania en México, Clemens Von Goetze, en el que se destacó la importancia de estrechar vínculos con las empresas alemanas que ya operan en la entidad, generando empleos de calidad y contribuyendo al desarrollo económico, tecnológico y social del Estado.

En el marco del Tianguis Turístico, la Gobernadora del Estado dio apertura a los eventos en San Diego, con la presentación de la experiencia binacional “Ventana a México”. De manera



North Capital Forum 2025.



Visita de Embajador de Alemania en México a Baja California.

similar, en mayo de 2025, la Gobernadora del Estado sostuvo una reunión con el Cónsul General de Estados Unidos en Tijuana, Christopher Teal, para fortalecer la cooperación en temas de seguridad, desarrollo económico y derechos humanos.

En octubre de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal asistió al evento denominado North Capital Forum en Ciudad de México donde se reunió con otros Gobernadores de distintos estados del país, además de con líderes de distintas índoles de Estados Unidos, México y Canadá. Entre las temáticas que impulsó la Gobernadora del Estado estuvieron la formación de talento y el impulso de Baja California como una mega región estratégica para la innovación y la atracción de inversiones.

Baja California fortaleció su proyección internacional a través de la participación en 10 ferias y foros especializados, entre ellos Medica, SEMICON Europa, MD&M West, la Feria Aeroespacial Mexicana y el Paris Air Show en Francia, donde se sostuvieron más de 300 citas de negocio con empresas, organismos e instituciones de gran relevancia. Estos encuentros generaron oportunidades



Visita de Embajador de Japón en México a Baja California.



Segundo Foro de Semiconductores.

de inversión, principalmente en los sectores aeroespacial y de dispositivos médicos, consolidando a la entidad como un destino confiable para la innovación y la proveeduría global. De manera complementaria, se realizaron giras comerciales en Alemania, Irlanda, Países Bajos, Suiza y Alemania, que incluyeron reuniones con empresas líderes como Laubscher y Toolcraft, enfocadas en la industria metalmecánica y de precisión.

Como parte de la estrategia para posicionar a México como un actor clave en la industria global de semiconductores, en febrero de 2025 el Gobierno del Estado, en coordinación con Semiconductor Alliance, Banco Santander México y otros aliados nacionales e internacionales, participó en la organización del Segundo Foro de Semiconductores que se llevó a cabo en Tijuana. Este encuentro reunió a actores estratégicos del sector para impulsar el desarrollo de talento, fomentar la atracción de inversiones y fortalecer la integración de la cadena de valor en América del Norte, posicionando a la región como un referente clave en la industria de semiconductores, esencial para el desarrollo tecnológico global.

Durante el periodo reportado se llevaron a cabo 20 misiones binacionales de carácter diplomático y comercial en condados de California, Arizona y Nevada, además de la recepción de delegaciones estadounidenses en Baja California. Estas acciones consolidaron la relación con organismos de promoción económica como la San Diego Regional Chamber, la Arizona Commerce Authority y la Greater Phoenix Economic Development Corporation.

Asimismo, la participación en foros internacionales como el Consumer Electronics Show y el U.S.-México Forum on Semiconductors, permitió establecer alianzas con empresas globales y avanzar en la coordinación de estrategias bilaterales en materia de innovación y transferencia tecnológica.

En marzo de 2025, la Titular del Ejecutivo Estatal se reunió con Alejandro Almazán, responsable de Google para la Educación en México, Centroamérica y el Caribe, con quien se revisaron áreas de oportunidad para incorporar nuevas tecnologías en la educación de nuestro estado, a fin de fortalecer el aprendizaje



Encuentro con el responsable de Google para la Educación en México, Centroamérica y el Caribe.

de las nuevas generaciones y dotarlos de herramientas que permitan afrontar los retos del futuro.

Por otra parte, en mayo de 2025, la Gobernadora del Estado sostuvo un encuentro con el CEO de Samsung, Thomas Yun, en el que se coincidió en la visión de que Baja California es una tierra de innovación, talento y oportunidades. La presencia de la empresa en la entidad no solo representa un voto de confianza en la capacidad y creatividad de su gente, sino que también contribuye al fortalecimiento del ecosistema tecnológico, la generación de empleos de calidad y el impulso a la competitividad regional.

En agosto de 2025, la Gobernadora del Estado anunció, en coordinación con BB Crossborder Logistics, la instalación del primer recinto fiscalizado estratégico en Tijuana, un proyecto que fortalecerá la competitividad de Baja California en el comercio internacional. Esta infraestructura permitirá optimizar la logística con almacenamiento sin pago inmediato de impuestos, reducción de costos y atracción de nuevas inversiones. Con ello, la entidad se consolida como un punto clave en el intercambio global, generando empleos de calidad y contribuyendo al bienestar de las familias bajacalifornianas.

En abril de 2025, en el marco del Tianguis Turístico, la Gobernadora



Inauguración de Recinto Fiscalizado Estratégico en Tijuana, con BB Crossborder Logistics.

del Estado anunció la llegada del primer hotel Westin by Marriott a Tijuana, con una inversión de 150 millones de dólares en un desarrollo de más de 200 habitaciones. De la misma manera, en mayo de 2025, la Gobernadora del Estado anunció la instalación del Hotel Chablé en el Valle de Guadalupe, con una inversión de un mil 500 millones de pesos, destinado en un 50% a conservación, con certificación EDGE y un viñedo de 10 hectáreas. Este proyecto generará más de tres mil empleos en su construcción y 210 permanentes, consolidando a Baja California como un referente de turismo sostenible y de calidad.



Visita del CEO de Samsung a Baja California.



Presentación de las acciones del Gobierno del Estado en los ODS, de la Agenda 2030.

Agenda 2030

En noviembre de 2024, en el marco del evento semanal llamado “Miércoles de Mañanera”, la Titular del Ejecutivo Estatal presentó las acciones que se realizaron por parte de las distintas dependencias del gobierno estatal para cumplir con los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) durante los primeros tres años de su gestión.

Puesto que, desde el inicio de la actual Administración, se promovió una alianza con la Organización de las Naciones Unidas (ONU), mediante mecanismos de diálogo para la colaboración, planeación y coordinación con el Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD), por lo que dentro de las acciones que coadyuvan al cumplimiento de los 17 Objetivos del Desarrollo Sostenible (ODS) de la Agenda 2030, se ha emprendido una cooperación con el sector académico y social para su consolidación.

A finales de 2024, el Gobierno del Estado, junto con la Universidad Autónoma de Baja California (UABC), lanzaron una convocatoria para seleccionar a siete jóvenes estudiantes de la universidad para ser embajador de los ODS, en cada uno de los municipios del Estado. En enero se dieron a conocer los resultados, y en el mes de febrero, se llevó a cabo de manera formal la instalación y toma de protesta de la Red Juvenil BC por la Agenda 2030 en su Primera Generación.

Dicho evento, enmarcó los inicios de los trabajos de embajadores, un representante por cada municipio de nuestro Estado, quienes durante el tiempo de su gestión, llevaron a cabo actividades que permitirán cumplir con el objetivo de dicha red, de acercar la Agenda 2030 de las Naciones Unidas a jóvenes y adolescentes, para que conozcan los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS), así como acciones particulares de la Agenda, en cada uno de sus municipios de residencia,

a través de una comunicación accesible y cercana a sus comunidades.

En este mismo sentido, buscando fortalecer los mecanismos para la socialización sobre la importancia de la consolidación de la Agenda 2030, se llevaron a cabo Jornadas por Objetivos del Desarrollo Sostenible en los municipios de Mexicali, Tecate y Playas de Rosarito, así como un Museo Virtual dirigido a jóvenes universitarios, actividades que buscan invitar a la reflexión a la sociedad, respecto de sus decisiones diarias y cómo estas suman o restan al cumplimiento de la Agenda 2030, fomentando a su vez, una conciencia sobre los impactos ambientales y sociales, obteniendo una importante participación en este espacio de difusión.

Además de los medios tradicionales, se ha mantenido un fortalecimiento permanente de los canales de comunicación

tradicionales, mediante la utilización de medios complementarios, tales como WhatsApp, Instagram, correo electrónico y Facebook para recibir solicitudes, comentarios, propuestas y retroalimentaciones, facilitando que la ciudadanía pueda participar de manera proactiva en el desarrollo del Estado.

En noviembre de 2024, el Gobierno del Estado, dio acompañamiento al Ayuntamiento de Tecate en La Cumbre Internacional del Hábitat de América Latina y el Caribe CIHALC, en el Foro “Alianzas para el Hábitat” capítulo Tecate, en seguimiento a la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible como parte de las actividades de la elaboración del Plan Municipal de Desarrollo de Tecate 2025-2027.

En junio de 2025, el Gobierno del Estado participó en el Diálogo Local Multiactor Zona Norte, el cual es un espacio fundamental para avanzar en la construcción del Marco de Cooperación de



Toma de protesta de la Primera Generación de Red Juvenil BC por la Agenda 2030.



Díálogo Local Multiactor Zona Norte.

la ONU en México 2026-2031, este se desarrolló en el auditorio de la Facultad de Economía y Relaciones Internacionales de la Universidad Autónoma de Baja California (UABC) donde se reunieron representantes de organismos internacionales, sector privado, gobiernos locales, sociedad civil y academia de 12 estados del norte del país, con el objetivo de fortalecer alianzas en favor de un desarrollo más justo, inclusivo y sostenible.

En febrero de 2025, el Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado coordinó una actividad en la Facultad de Ciencias Sociales y Políticas (FCSyP) de Mexicali, en la que 38 estudiantes de la Licenciatura en Relaciones Internacionales interactuaron con el Museo Itinerante de los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). Esta herramienta pedagógica, tanto virtual como presencial, promueve la reflexión sobre cómo las decisiones cotidianas influyen en el cumplimiento de la Agenda 2030.

Por su parte, en mayo de 2025, en el marco de la Semana del Medio Ambiente, el Comité de Planeación para el Desarrollo del



Difusión de los ODS en Secundaria No. 14 en Mexicali.

Estado llevó a cabo la Primera Jornada por los ODS en la UABC – Facultad de Ciencias de la Ingeniería, Administrativas y Sociales de Tecate, donde estudiantes participaron en actividades que impulsaron la conciencia sobre su papel en el cumplimiento de la Agenda 2030.

En mayo de 2025, se realizó una Jornada por los ODS en la Escuela Secundaria General No. 14, con actividades lúdicas alusivas a los ODS, promoviendo la participación activa y fortaleciendo el conocimiento sobre la importancia de estos objetivos globales.

Por otra parte, fue un espacio de reflexión y acción en el que estudiantes presentaron aplicaciones desarrolladas con temáticas alineadas a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS).

Estas iniciativas reflejan la conciencia que las y los jóvenes tienen sobre el impacto que sus acciones pueden generar en el entorno, demostrando creatividad, compromiso social y visión



Exposición sobre aplicaciones alineadas con los ODS en Secundaria No. 14.



Primera Jornada por los ODS en la FCIaYS en Tecate.

de futuro. Este valioso trabajo fue posible gracias al impulso de la docente de la asignatura de Tecnología con énfasis en Informática, quien ha desarrollado una importante labor en el aula, promoviendo la Agenda 2030.

En el periodo que se informa, como parte de la Expo Ciencia y Tecnología en la UABC, Campus Ensenada, se llevó a cabo la instalación de un Stand Interactivo, con la finalidad de promover la conciencia, el compromiso y la acción colectiva en torno a los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

En este evento, contamos con la participación de niñas, niños, adolescentes y jóvenes, investigadores y público en general, quienes también disfrutaron de una amplia gama de actividades lúdicas y pedagógicas en materia de ciencia y tecnología.

De igual forma, con motivo del Día Mundial de la Prevención del Embarazo Adolescente, se instaló un stand informativo en el



Stand Interactivo de Difusión de los ODS en Expo Ciencia y Tecnología.



“Ser embajadora juvenil, ha sido una experiencia muy enriquecedora porque me ha permitido compartir con compañeros de diferentes ciudades dentro de un mismo Estado, distintas ideas, problemáticas y conocimientos, lo que enriquece a la hora de estar dentro del aula, a tener un panorama más amplio de lo que está pasando en Baja California, esa información la podemos compartir con los compañeros que no están tan informados sobre los temas. De igual manera, llevar a cabo la labor universitaria en consonancia con los ODS, fortalece la alianza entre la academia y gobierno.”

En esta Jornada por los ODS con el Stand interactivo, sinceramente me encantó que los niños se pudieran divertir, a la vez que se les podía hacer preguntas reflexivas respecto a los ODS, lo que les permite llevarse ese conocimiento por la retroalimentación, poder enseñarles cuáles son los objetivos y que pudieran hacer conciencia de qué manera pueden aportar para el cumplimiento de los mismos”.



Ana Lorenia Barbosa Barrera
Estudiante de la UABC y Embajadora de Ensenada de la Red Juvenil BC por la Agenda 2030.

COBACH Plantel Mexicali, donde se ofreció a las y los estudiantes información veraz y accesible sobre salud sexual y reproductiva, tema dentro del ODS 3 de Salud y Bienestar de la Agenda 2030, llevando a cabo actividades lúdicas, como un memorama con los 17 ODS, entre otras actividades, para la difusión de los temas que integran la Agenda 2030.

Previo al cierre del año 2025, se pondrá a disposición de la población, el Tablero de Indicadores de los Objetivos de Desarrollo Sostenible de Baja California, que permite medir el avance de la entidad en más de 100 indicadores provenientes de fuentes de información confiables, con datos a nivel estatal y municipal, los cuales se relacionan con las metas de los 17 ODS de la Agenda 2030, ONU. Este proyecto fue desarrollado en colaboración con Alianza MX y la SDG Policy Initiative de la Universidad de California en San Diego (UCSD), representada por el Prof. Gordon McCord.

Este ejercicio es inédito en el país, siendo un referente de monitoreo de indicadores de las metas de los ODS a nivel subnacional. De la misma forma, el tablero destaca las brechas de las metas con respecto al 2030, mediante las cuales se pueden

identificar las necesidades para el desarrollo sostenible de Baja California, y las áreas donde se necesitan intervenciones de política pública para el cumplimiento de los ODS, y posteriormente la evaluación de dichas intervenciones, con la medición de los indicadores.



Difusión de los ODS en COBACH Mexicali.



Servidores Públicos

Gabinete Legal

Marina del Pilar Avila Olmeda

Gobernadora Constitucional del Estado de Baja California

Alfredo Álvarez Cárdenas
Secretaría General de Gobierno

Ricardo Serrano Burgos
Coordinación de Gabinete

José Andrés Pulido Saavedra
Secretaría de Hacienda

David Ramsés Cervantes Aguilar
Oficialía Mayor de Gobierno

Laureano Carrillo Rodríguez
Secretaría de Seguridad Ciudadana

Juan José Pon Méndez
Consejería Jurídica

J. Netzahualcóyotl Jáuregui Santillán
Secretaría de Bienestar

María Gabriela Monge Pérez
Secretaría Anticorrupción y Buen Gobierno

Irma Martínez Manríquez
Secretaría de Educación

José Adrián Medina Amarillas
Secretaría de Salud

Arturo Espinoza Jaramillo
Secretaría de Infraestructura, Desarrollo
Urbano y Reordenación Territorial

Kurt Ignacio Honold Morales
Secretaría de Economía e Innovación

Mónica Vargas Núñez
Secretaría de Agricultura y Desarrollo Rural

Víctor Daniel Amador Barragán
Secretaría para el Manejo, Saneamiento
y Protección del Agua

Zaida Luz López Sánchez
Secretaría de Turismo

Alma Rosa García Juárez
Secretaría de Pesca y Acuicultura

Mónica Juliana Vega Aguirre
Secretaría de Medio Ambiente
y Desarrollo Sustentable

Alejandro Arreguá Ibarra
Secretaría del Trabajo y Previsión Social

Alma Delia Ábrego Ceballos
Secretaría de Cultura

Belinda Elizabeth Rodríguez Moreno
Secretaría de Inclusión Social

Rebecca Vega Arriola
Secretaría de las Mujeres

Carlos Murguía Mejía
Dirección del Registro Público de la Propiedad y del Comercio

Jesús Manuel López Romandía
Dirección de Comunicación Social

Gabinete Ampliado

José Antonio Rodríguez Otáñez Administradora de la Vía Corta Tijuana-Tecate	Brenda Aracely Valenzuela Tortoledo Centro de Conciliación Laboral del Estado de Baja California	María Magdalena Bautista Ramírez Centro de Justicia para las Mujeres del Estado de Baja California
José Gabriel Gálvez Beltrán Centro Estatal del Sistema Penitenciario de Baja California	David Roberto Ledezma Velazco Centro Metropolitano de Convenciones Tijuana-Playas de Rosarito-Tecate	Gerardo Arturo Solís Benavides Colegio de Bachilleres del Estado de Baja California
Eunice Cohen Vallejo Colegio de Educación Profesional Técnica del Estado de Baja California	Luis Miguel Buenrostro Martín Colegios de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de Baja California	María Guadalupe Félix Herrera Comisión de Arbitraje Médico del Estado de Baja California
Joaquín Gutiérrez Ley Comisión Estatal de Energía de Baja California	Alonso Centeno Hernández Comisión Estatal de Servicios Públicos de Ensenada	Armando Carrazco López Comisión Estatal de Servicios Públicos de Mexicali
Manuel Alejandro Castro Luna Comisión Estatal de Servicios Públicos de Tecate	Jesús García Castro Comisión Estatal de Servicios Públicos de Tijuana	Víctor Daniel Amador Barragán Comisión Estatal del Agua de Baja California
José Adrián Medina Amarillas Instituto de Servicios de Salud Pública del Estado de Baja California	Brígida María Fernández Rubio Comité de Planeación para el Desarrollo del Estado de Baja California	Carlos Gómez González Fideicomiso Público de Administración de Fondos e Inversión del tramo carretero Centinela - Rumorosa
María Cecilia Navarro Espinoza Instituto de Capacitación en Alta Tecnología del Estado de Baja California	Alma Delia Ábrego Ceballos Instituto de Servicios Culturales de Baja California	Joaquín Armando Vale Ríos Instituto de la Infraestructura Física Educativa de Baja California
José Francisco Molina Instituto de la Juventud del Estado de Baja California	Jorge Alberto Gutiérrez Topete Instituto de Movilidad y Transporte del Estado de Baja California	Víctor Salvador Rico Hernández Instituto de Psiquiatría de Baja California
Luis Gilberto Gallego Cortez Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Gobierno y Municipios del Estado de Baja California	Laura Elena Marmolejo Toscano Instituto del Deporte y la Cultura Física de Baja California	Gregorio Saúl Osnaya López Instituto para el Desarrollo Inmobiliario y de la Vivienda para el Estado de Baja California, Fideicomiso 243 San Antonio del Mar, Promotora del Desarrollo Urbano de Tijuana, S.A. de C.V.
Irma Martínez Manríquez Instituto de Servicios Educativos y Pedagógicos de Baja California	Omar Castro Ponce Junta de Urbanización del Estado de Baja California	Diana Asunción Pérez Álvarez Sistema para el Desarrollo Integral de la Familia del Estado de Baja California
Ramón Guzmán Rojas Universidad Intercultural de Baja California	Marcela Barreras Hernández Universidad Politécnica de Baja California	Salvador Morales Riubí Universidad Tecnológica de Tijuana



**BAJA
CALIFORNIA**
GOBIERNO DEL ESTADO

Cuarto Informe de Gobierno del Estado de Baja California 2024-2025,
noviembre 2025.

El material gráfico utilizado en este documento
es solo para fines informativos.

Este documento puede consultarse en su integridad en la página web:

<http://www.bajacalifornia.gob.mx>

Cuarto Informe de Gobierno

Marina del Pilar Avila Olmeda

Gobernadora Constitucional del Estado de Baja California

Con el *corazón*
por delante

